

Quelles prochaines étapes pour le Forum? La Stratégie 2007-2011 de l'IFRTD

Quelles sont nos visées pour 2011 en tant que Réseau ? Une plage importante de réflexion a été consacrée à cette question dans le cadre de l'édition 2006 du Processus de Développement de la Stratégie de l'IFRTD, et notre réponse commune ressort clairement dans notre nouvelle stratégie quinquennale récemment adoptée par le Comité exécutif. La nouvelle vision et la nouvelle mission sont matérialisées par 18 priorités stratégiques et concises qui ont été définies par nos membres au cours d'une consultation participative d'une durée d'un an. Cette dernière édition de IFRTD Update (Echos de l'IFRTD) passe en revue les priorités stratégiques, leur processus de détermination et leur impact sur le Forum.

L'IFRTD a connu de nombreux changements depuis sa création en 1991 : un Secrétariat décentralisé, des Groupes Forums nationaux (GFN) et des communautés de pratiques ont été mis sur pied; le nombre de membres au sein du Réseau s'est accru à plus de 3500 et des programmes internationaux de recherche en réseau ont vu la participation de chercheurs du Sud issus des quatre coins de la planète. Ces changements sont en partie la résultante de la nature changeante du secteur du transport et du développement. En outre, des initiatives de grande envergure telles que les Objectifs du Millénaire pour le Développement international tandis que des questions telles que le genre, la sécurité, le commerce et le transport urbain occupent une place de plus en plus importante sur l'échiquier mondial. Le transport est de plus en plus considéré comme une question interdisciplinaire dont l'importance pour une multiplicité de domaines tels que la réduction de la pauvreté, l'énergie, l'économie, et l'environnement est avérée. L'on constate également un changement dans la gestion des programmes dont les approches

prennent en compte tous les aspects du secteur et qui bénéficient du concours d'experts, du soutien financier nécessaire et d'un apport financier d'une importance croissante au niveau national/régional. La nouvelle stratégie de l'IFRTD a été mise sur pied en réponse à tous ces changements à la fois internes et externes. D'autre part, elle vient corroborer le principe ancré à l'IFRTD et resté inchangé depuis sa création 15 ans plus tôt, à savoir : conjuguer nos efforts en tant que Réseau international piloté par le Sud pour partager les informations, la recherche, la même cause et renforcer les capacités afin de satisfaire au mieux les besoins en matière de transport des communautés pauvres et vulnérables dans les pays en développement.

Le Secrétariat, au nom de l'IFRTD, exprime sa gratitude à tous ceux qui ont pris part au processus de développement de la stratégie et au Réseau tout entier pour l'engagement constant des uns et des autres vis-à-vis de l'IFRTD et des questions liées au transport rural. C'est grâce au temps et aux ressources que vous avez investis et à la confiance de nos donateurs que le Forum est demeuré un réseau aussi dynamique au cours des 15 dernières années et cette synergie a donné lieu, à travers la nouvelle stratégie, à une véritable invitation à l'action pour les 5 prochaines années.

La stratégie, ses 6 domaines essentiels et les 18 priorités stratégiques sont résumés à la page suivante (pour obtenir un exemplaire du document entier bien vouloir se référer aux coordonnées ci-contre).



Membres du Comité Exécutif signant la nouvelle stratégie

Projet Bio:

Titre:

Processus de développement de la stratégie de l'IFRTD et nouvelle stratégie de recherche en réseau pour le quinquennat 2007-2011

Lieu:

International

Consultant externe:

Bruce Britton

(www.framework.org.uk)

Pour plus d'informations, bien vouloir nous contacter aux adresses suivantes:

Site Internet: www.ifrtd.org

Courriel : info@ifrtd.org

Adresse postal:

Secrétariat de l'IFRTD

113 Spitfire Studios

63-71 Collier Street

Londres

NI 9BE

Royaume Uni

Téléphone: +44 (0)20 7713 6699

Fax: +44 (0)20 7713 8290

« Cette stratégie a été mise au point au cours d'un exercice participatif et reflète clairement le sens de la mission de nos membres de travailler ensemble et de continuer à plaider la cause des communautés rurales pauvres confrontées aux difficultés d'accès et de mobilité. »

- Danang Parikesit,
Président de l'IFRTD

« Le secteur du transport et du développement a réorienté le discours sur les genres et je suis heureuse de voir le Réseau de l'IFRTD et sa nouvelle stratégie déployer des efforts pour que ces mots deviennent réalité. »

- Maria Gutierrez,
Membre du Comité exécutif et
Représentante du GATNET

1. NOS PRINCIPES :

Nous devons promouvoir, au sein de l'IFRTD, le modèle de monde que nous voulons bâtir et les moyens que nous nous donnons pour atteindre cet objectif. L'ensemble de la stratégie et notre travail pour les cinq prochaines années devront être inspirés de notre vision, de notre mission et de nos valeurs.

Notre vision:

Les communautés pauvres et vulnérables dans les pays en développement sont capables d'améliorer leurs conditions de vie à travers des conditions améliorées d'accès, de mobilité et d'opportunités économiques.

Notre mission:

En sa qualité de réseau international piloté par le Sud, l'IFRTD œuvre à l'amélioration des politiques et pratiques relatives aux activités de transport, à l'infrastructure, à l'accès et à l'offre en service de transport, lesquelles contribueront à rehausser le niveau de vie des populations rurales pauvres dans les pays en développement à travers la défense de leurs intérêts, le dialogue, l'échange d'informations, le renforcement des capacités et la recherche.

Notre devise:

L'IFRTD est un réseau international constitué de personnes physiques et d'organisations oeuvrant en synergie pour des conditions améliorées d'accès, de mobilité et d'opportunités économiques en faveur des populations pauvres dans les pays en développement.

2. NOTRE IDENTITÉ :

Les réseaux, de par leur nature, sont des associations libres de personnes et d'organisations; et l'IFRTD tire sa force et son dynamisme de cette synergie, c'est-à-dire être capable de mettre à profit les nombreux intérêts et talents qu'il recèle. Mieux comprendre et définir le statut des membres de l'IFRTD, voilà notre challenge. Ainsi, nous comptons non seulement encourager une plus grande participation aux activités du Forum mais également accroître le sens de l'engagement en précisant clairement les avantages et les obligations qu'implique l'adhésion au réseau. Nos priorités pour les cinq années à venir sont les suivantes :

2.1 Mieux définir le statut des membres de l'IFRTD

2.2 Consolider et accroître le nombre de membres

3. NOS ACTIVITÉS :

Depuis sa création, l'IFRTD a été le premier réseau de recherche piloté par le Sud et utilisé comme une tribune pour exprimer les besoins des populations rurales pauvres en matière de transport. L'IFRTD a également mis l'accent sur un certain nombre d'outils fondamentaux dont la défense des intérêts de ces populations, la diffusion de l'information, le renforcement des capacités et l'interconnexion pour s'assurer que cette recherche a un impact réel sur les politiques et les stratégies. Nos priorités pour les cinq années à venir sont les suivantes :

3.1 S'assurer que les intérêts des populations pauvres et des groupes vulnérables sont pris en compte par les politiques et pratiques de transport et de développement

3.2 Poursuivre le combat pour l'égalité des sexes dans le secteur du transport et développement

3.3 Continuer à être à l'avant-garde de la recherche concertée pilotée par le Sud

3.4 Promouvoir les questions de transport en milieu rural en faveur des pauvres et être le pivot de la diffusion de l'information assurée par le Sud

3.5 Stimuler et favoriser l'activité de réseautage

4. NOS MÉTHODES D'ORGANISATION :

Certes l'IFRTD reconnaît les relations riches et positives qui le lient à son hôte et à ses gestionnaires financiers et contractuels, c.-à-d. Practical Action et Practical Action Consulting. Néanmoins, toutes les trois parties conviennent que l'IFRTD verrait s'ouvrir des perspectives pour de nouvelles sources de revenus et de financement s'il se constituait en une entité juridique indépendante. Nos priorités pour les cinq prochaines années sont les suivantes :

4.1 Faire de l'IFRTD une entité juridique indépendante

La structure décentralisée de l'IFRTD - un Secrétariat décentralisé, des réseaux régionaux, des GFN et/ou réseaux affiliés, des Communautés de Pratique et des membres actifs - permet de combiner des fonctions de réseautage aussi bien au niveau mondial que régional et local. L'IFRTD doit s'assurer que toutes ces structures ou tout nouveau groupe du réseau sont assez dynamiques pour permettre aux membres de s'impliquer activement au niveau local, national, régional et/ou international.

4.2 Poursuivre l'organisation innovatrice et pragmatique du réseau

4.3 Développer et améliorer le modèle de GFN

4.4 S'assurer que les structures de gestion reflètent la diversité du réseau

4.5 Promouvoir l'égalité des sexes et encourager le principe d'équilibre entre les sexes à tous les niveaux au sein de l'IFRTD

5. NOS SOURCES DE FINANCEMENT :

Les méthodes de financement du développement sont en pleine mutation mais fort d'un réseau solide, l'IFRTD peut répondre efficacement à la demande sans cesse croissante en services-conseil, aux besoins de financement aux niveaux national et régional et à l'importance grandissante des organisations de la société civile et ONG. En effet, l'IFRTD se doit d'observer de près cette nouvelle donne de financement et de se doter de moyens adéquats pour tirer profit de ces nouvelles opportunités. Nos priorités pour les cinq prochaines années sont les suivantes :

5.1 Consolider les sources de financement existantes

5.2 Étendre et diversifier la base de financement

5.3 Décentraliser les activités de collecte de fonds de l'IFRTD

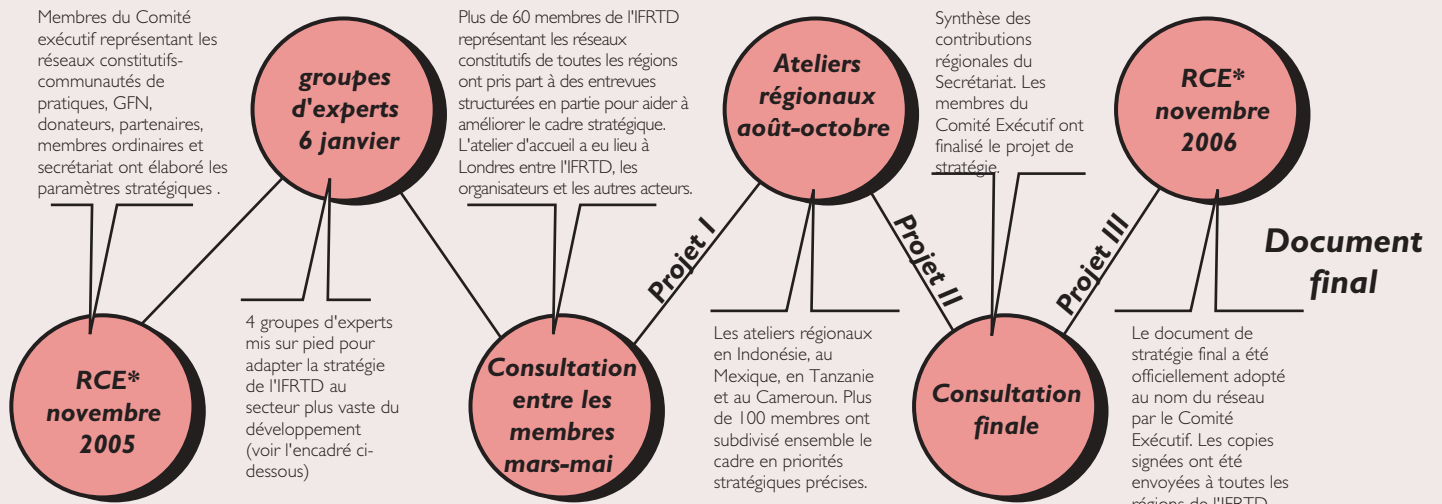
5.4 Encourager les services-conseils offerts par les membres

6. NOS MÉTHODES D'AUTO-ÉVALUATION:

Il est difficile de couvrir toutes les activités d'un réseau tel que l'IFRTD par un processus de Suivi et d'Évaluation. Le travail du Secrétariat peut être visible mais il ne constitue que la pointe visible de l'iceberg dont plusieurs autres activités « cachées » se déroulent au sein d'un réseau plus étendu. Aussi l'IFRTD se doit d'introduire des processus systématiques de Suivi et d'Évaluation pour renforcer la transparence vis-à-vis des donateurs et l'obligation de leur rendre compte, encourager la réflexion sur soi, reconnaître les contributions des membres et répondre aux attentes des actionnaires. Nos priorités pour les cinq prochaines années sont les suivantes :

6.1 Faire preuve du sens de responsabilité et de l'esprit d'apprentissage à tous les niveaux du réseau à travers les processus systématiques de Suivi et d'Évaluation

Développer la Stratégie de l'IFRTD - Un processus participatif international



Définir et mettre en œuvre un processus de développement stratégique participatif pour une organisation mondiale est considéré comme un défi majeur; ce défi est double quand il s'agit de le faire pour un réseau mondial. La stratégie de l'IFRTD a été élaborée au cours d'une année de longues consultations intenses et les mêmes principes contenus dans le document sur la mise en réseau non hiérarchique, démocratique et participative ont été appliqués au processus même. Les cycles de consultation successifs et la synthèse ont permis de répartir les esquisses initiales de la future stratégie de l'IFRTD en 18 priorités stratégiques

concises regroupées en six centres d'intérêt majeurs. A travers une intense consultation, quatre ateliers régionaux, un atelier des organisateurs, un atelier du secrétariat, deux RCE, une étude du site Internet, une revue des documents et quatre groupes de travail, l'IFRTD a réussi à collecter des informations abondantes auprès de 200 acteurs à travers le monde pour s'assurer que la stratégie représente la diversité des membres et composantes du réseau (pour plus d'informations, voir les détails relatifs au contact à la page 1).

* Réunion du Comité Exécutif

La signification pour nos membres :

Comment les membres peuvent-ils s'impliquer dans le Forum? Il y a des membres qui se servent simplement au publications gratuites de l'IFRTD: Nouvelles du Forum, le bulletin d'information électronique et les lettres d'information telles que celles-ci, d'autres sont aussi actifs au sein des GFN et les Communautés de pratiques, alors que d'autres encore participent aux programmes de recherche en réseau de l'IFRTD. C'est la diversité de ces fonctions de mise en réseau qui caractérise le dynamisme de l'IFRTD- un des objectifs principaux de la stratégie consiste à permettre aux membres de s'engager avec ces groupes aux niveaux local, national, régional et/ou international. L'IFRTD continuera à créer de nouveaux espaces de mise en réseau tout en s'appuyant sur les succès passés tels que le forum du Sri Lanka sur le transport rural et le développement qui reçoit son financement pour promouvoir les questions de transport rural au Sri Lanka, l'IFRTDAL (Amérique latine Listserv) qui continue d'accueillir des débats régionaux réguliers et animés et des programmes de recherche en réseau (tel que le présent programme de Mobilité et de Santé) qui rassemble des chercheurs du

sud venant de tous les coins de la planète pour élaborer et mettre en œuvre les programmes de recherche localement pertinents.

La stratégie met l'accent sur la nécessité pour l'IFRTD de continuer à promouvoir la mise en réseau et le plaidoyer potentiel de ces réseaux constitutifs décentralisés et de responsabiliser les membres pour qu'ils aient un impact réel sur les politiques et pratiques locales, nationales et internationales. Par exemple :

- Améliorer l'action de plaidoyer de l'IFRTD avec les structures régionales, nationales et locales

- Établir davantage de partenariats entre secteurs et thématiques
- Développer et améliorer le modèle GFN pour qu'il fonctionne comme un pilier pour les membres dans leur pays
- Développer des produits d'information localement pertinents et développer des stratégies de communication
- Mieux comprendre la qualité de membre de l'IFRTD à travers une plus grande circulation des informations entre le secrétariat, les réseaux constitutifs et les membres généraux

Planter le Décor :

La nature changeante du secteur des transports et du développement présente des opportunités et des défis pour le Forum. Quels développements majeurs pouvons-nous attendre au cours des 5 prochaines années et comment devons-nous y faire face? L'IFRTD a mis sur pied 4 groupes d'experts pour aider à définir ce paysage en mutation et d'y apporter quelques réponses. Rédigé par des experts émérites du domaine, ils ont permis de jeter les bases du processus de développement de la stratégie et aussi de mettre des documents utiles à la disposition des personnes intéressées par la nature changeante du secteur des transports et du développement.

- Tendances dans le développement du secteur
- Tendances du secteur du transport rural
- Tendances dans les activités des donateurs
- Les récompenses et défis pour les réseaux internationaux

Télécharger les groupes d'experts:

www.ifrtd.org/french/about/strat.php ou voir les détails sur les contacts (page 1).



Autonomie

L'IFRTD est actuellement hébergé par Practical Action (ancien ITDG), la gestion financière et conventionnelle est assurée par Practical Action Consulting (ancien ITC). En dépit du riche passé positif entre les trois organisations, au cours des dernières années, les synergies entre les organisations ont diminué et ceci a eu des implications sérieuses sur l'autonomie et la capacité de mobilisation de fonds du Forum. A la suite d'un atelier, toutes les trois parties ont convenu que l'inscription de l'IFRTD comme organe juridique indépendant lui ouvrirait de nouvelles opportunités de revenus vitales.

La stratégie prévoit une transition à l'autonomie juridique d'ici à 2009- un défi majeur pour lequel l'IFRTD doit s'équiper suffisamment. Le Forum doit continuer à appliquer des

processus d'assurance financière rigoureux et instituer les principes de gouvernance non hiérarchique, démocratique, transparente et représentationnelle dans ses nouvelles structures juridiques indépendantes. Le comité exécutif continuera de fonctionner comme structure principale de prise de décisions-représentant les réseaux constitutifs, adoptant et supervisant le mandat du Secrétariat. L'évolution de l'IFRTD vers l'indépendance constitue également un précédent de premier plan pour l'amélioration de la décentralisation du contrôle financier et managérial puisque le Secrétariat sera responsable non pas auprès d'un hôte externe, mais directement aux membres du réseau et les donateurs. Un sous comité du Comité Exécutif a déjà été mis sur pied pour superviser ces changements significatifs.

Appliquer la Stratégie dans la Réalité

Si nous voulons faire de cette stratégie une réalité et non pas l'abandonner dans des armoires poussiéreuses, alors notre travail ne fait que commencer. Avec la définition des priorités stratégiques, nous devons tout d'abord nous demander si le réseau est équipé pour les mettre en oeuvre. Avec un financement modeste de notre principal bailleur de fonds, l'Asdi (Agence Suedoise de Coopération Internationale au Développement) l'IFRTD mènera une évaluation de la capacité pour définir les processus de gouvernance et de responsabilité du réseau et déterminera la manière dont ces éléments doivent s'adapter pour intégrer la nouvelle stratégie de manière efficace- surtout dans le sens de l'évolution vers l'indépendance juridique.

Les 18 priorités stratégiques formeront la base des plans de travail de l'IFRTD- aux niveaux international, régional et national. Il y a déjà quelques dates-clés de réalisation probable: accord collectif sur les normes et directives du GFN d'ici à novembre 2008, l'autonomie juridique d'ici à 2009 (voir l'encadré ci-dessus) et



Réunion du Comité Exécutif, Londres, novembre 2006

Credit photo à Paul Starkey

« La nouvelle stratégie du Forum illustre bien la position de la région Afrique de l'ouest et du centre- l'autonomie du forum nous permettra de travailler ensemble pour atteindre nos objectifs. »

*- Idesbald Chinamula,
Représentant Afrique de l'ouest et du
centre du Comité Exécutif*

conformément à la priorité stratégique 6.1 «faire preuve de responsabilité et d'apprentissage à tous les niveaux du réseau à travers un contrôle et une évaluation systématique » le Secrétariat continue à travailler avec le consultant stratégique Bruce Britton pour élaborer certains indicateurs simples et communs qui permettront de garantir la responsabilité en amont et en aval pour la stratégie. Ces indicateurs constitueront la base non pas seulement pour le rapport à adresser au Comité Exécutif et aux donateurs, mais aussi pour les rapports aux niveaux régional et national. Par exemple :

- Au moins deux partenariats entre secteurs ont été établis avec des organisations (internationales ou au niveau de la base) externes au secteur des transport
- Un programme pilote d'audit sur le genre a été mené dans au moins un pays dans chaque région
- Toutes les communications de l'IFRTD (dont les propositions, les données) et les activités prennent en compte l'aspect du genre
- Au moins un nouveau projet de recherche mené par un membre a

été élaboré et financé dans les régions

- L'IFRTD enregistre 175 nouveaux membres chaque année
- Engagement actif des décideurs et donateurs aux activités de l'IFRTD

Ces indicateurs ont été définis pour une Analyse du Cadre Logique incluse dans le nouvel accord de financement de base avec l'Asdi qui sous-tendra tous les mécanismes de rapports internes et externes (voir les détails sur les contacts à la page 1 pour obtenir une copie complète).

Notes, crédits, désengagements...

La présente série des lettres d'informations présente les enseignements-clés des projets et activités menées par les membres du réseau IFRTD. Si vous désirez faire connaître votre travail par l'entremise de cette série, bien vouloir contacter le Secrétariat de l'IFRTD (voir page 1).

Nos remerciements à la SDC et l'Asdi, nos principaux bailleurs, qui ont permis à l'IFRTD de produire cette lettre d'information. La SDC et l'Asdi ne partagent pas nécessairement tous les points de vue présentés dans le présent document.

Rédacteur : Simon Chouffot

Editeur : Kate Czuczman

Mise en forme : www.kroworks.com